



**Stichting
Haarlemmermeermuseum De
Cruquius**

gevestigd te CRUQUIUS

Jaarrapport 2025



Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Algemeen	3
Resultaten	5
Financiële positie	6
Bestuursverslag	
Bestuursverslag	9
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	21
Staat van baten en lasten over 2025	23
Kasstroomoverzicht over 2025	24
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	26
Toelichting op de balans per 31 december 2025	30
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	39
Overige toelichtingen	44
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	46
Bijlagen	
1. Verantwoording van ontwikkeling escape game	54
2. Begroting 2026	55

Aan de directie van
Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius
Ter attentie van
Cruquiusdijk 27
2142 ER Cruquius

Noordwijk 6 mei 2026
80205

OPDRACHT

De verklaring is opgenomen in de overige gegevens. Het betreft hier een controleverklaring.

ALGEMEEN

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2024 zijn ontleend aan het rapport van ABC accountants B.V. zoals opgesteld d.d. 14 april 2025.

Statutaire naam, statutaire vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam van de entiteit luidt: Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius

Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius is d.d. 22 oktober 1934 opgericht voor onbepaalde tijd en is statutair gevestigd te Haarlemmermeer.

Doelstelling en aard van de organisatie

De stichting heeft ten doel:

- a. het bevorderen van de belangstelling voor en de kennis van de geschiedenis van Haarlemmermeer en de ontwikkeling van de waterstaat in Nederland, in het bijzonder met betrekking tot het polderwezen en de daarbij behorende bemalingssystemen.
- b. Het verkrijgen van musea en andere (tentoonstelling)ruimten waarin het cultureel, het cultuur-historisch en het industrieel erfgoed van Haarlemmermeer gepresenteerd, onderzocht en gearchiveerd wordt.
- c. Het bevorderen van het behoud van historisch belangrijke zaken in Haarlemmermeer, in de ruimste zin.
- d. het bevorderen van de studie van de plaatselijke geschiedenis en het (digitaal) vastleggen van gevonden gegevens in akten, kranten, beeld- en geluid dragers, artikelen of boekvorm.
- e. Het opsporen, verzamelen (in eigendom of bruikleen) en tentoonstellen van objecten, teksten en afbeeldingen die betrekking hebben op de historie van Haarlemmermeer en de waterhuishouding in Nederland en die reeds (museale) waarde hebben of deze in de toekomst zullen hebben.
- f. Het ontwikkelen en verzorgen van educatieve projecten.
- g. Het bevorderen van een goede leef-, recreatie- en cultuursfeer in Haarlemmermeer en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Het bevorderen van de belangstelling voor en de kennis van de geschiedenis van Haarlemmermeer en de ontwikkeling van de waterstaat in Nederland, in het bijzonder met betrekking tot het polderwezen en de daarbij behorende bemalingssystemen. - Het exploiteren van musea en andere (tentoonstellings)ruimtes waarin het cultureel, het cultuurhistorisch en industrieel erfgoed van Haarlemmermeer gepresenteerd, onderzocht, gerestaureerd, gedocumenteerd en gearchiveerd wordt. - Het bevorderen van de studie van de plaatselijke geschiedenis en het (digitaal) vastleggen van gevonden gegevens in akten, kranten, beeld- en geluidsdragers, artikelen en in boekvorm. - Het opsporen, verzamelen (in eigendom of bruikleen) en tentoonstellen van objecten, teksten en afbeeldingen die betrekking hebben op de historie van Haarlemmermeer en de waterhuishouding in Nederland. - Het ontwikkelen en verzorgen van educatieve projecten. - Het bevorderen van een goede leef-, recreatie- en cultuursfeer in Haarlemmermeer. - Het samenwerken met andere (culturele) instellingen.

Inschrijving Kamer van koophandel

De stichting is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41222705.

Vaststelling jaarrekening

Het bestuur van de stichting heeft de jaarrekening 2024 op 2 september 2024 vastgesteld. Het nettoresultaat na belastingen over het boekjaar 2024 bedroeg € -4.187.

Samenstelling Raad van Commissarissen en het bestuur per balansdatum

Raad van Commissarissen

Voorzitter Raad van Commissarissen : Mulder, Nicole Francisca

Lid Raad van Commissarissen: Koetsier, Edith Marije

Lid Raad van Commissarissen: Pierik, Gijsbert Maarten

Lid Raad van Commissarissen: Rath, Joseph Hendricus

Penningmeester Raad van Commissarissen: -

Directeur bestuurder: Van Melis, Elisabeth Maria Cornelia

RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

	2025		2025		2024	
	€	%	€	%	€	%
Baten	582.346	148,4	408.000	77,0	459.116	146,7
Overige baten	392.380	100,0	530.000	100,0	312.884	100,0
Inkoopwaarde van de baten	-126.628	-32,3	-80.000	-15,1	-58.082	-18,6
Brutowinst	265.752	67,7	450.000	84,9	254.802	81,4
Overige opbrengsten	6.540	1,7	-	-	-	-
Brutomarge (A)	272.292	69,4	450.000	84,9	254.802	81,4
	854.638	217,8	858.000	161,9	713.918	228,1
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	411.597	104,9	465.000	87,7	382.967	122,4
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	11.445	2,9	7.000	1,3	7.201	2,3
Overige lasten	411.970	105,0	453.500	85,5	327.937	104,8
Totaal van som der kosten (B)	835.012	212,8	925.500	174,5	718.105	229,5
Totaal van bedrijfsresultaat (A-B)	19.626	5,0	-67.500	-12,6	-4.187	-1,4
Financiële baten en lasten	587	0,1	-	-	-	-
Totaal van netto resultaat	20.213	5,1	-67.500	-12,6	-4.187	-1,4

Resultaatanalyse

	2025	
	€	€
Resultaatverhogend		
Hogere baten	123.230	
Hogere brutowinst	10.950	
Hogere overige opbrengsten	6.540	
Hogere financiële baten en lasten	587	
		141.307
Resultaatverlagend		
Hogere lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	28.630	
Hogere afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	4.244	
Hogere overige lasten	84.033	
		116.907
Stijging van het saldo van baten en lasten		24.400

FINANCIËLE POSITIE

Financiële structuur

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
Activa				
Immateriële vaste activa	4.531	1,3	-	-
Materiële vaste activa	67.645	19,3	6.277.211	83,5
Financiële vaste activa	855	0,2	855	-
Vorraden	14.625	4,2	2.044	-
Vorderingen	205.460	58,4	248.381	3,4
Liquide middelen	58.179	16,6	987.640	13,1
	<u>351.295</u>	<u>100,0</u>	<u>7.516.131</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	33.288	9,5	13.075	0,2
Voorzieningen	41.070	11,7	83.120	1,1
Langlopende schulden	20.502	5,8	6.553.786	87,2
Kortlopende schulden	256.435	73,0	866.150	11,5
	<u>351.295</u>	<u>100,0</u>	<u>7.516.131</u>	<u>100,0</u>

Analyse van de financiële positie

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	205.460	248.381
Liquide middelen	58.179	987.640
	<u>263.639</u>	<u>1.236.021</u>
Kortlopende schulden	-256.435	-866.150
Liquiditeitssaldo	<u>7.204</u>	<u>369.871</u>
Vorraden	14.625	2.044
Werkkapitaal	<u>21.829</u>	<u>371.915</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Immateriële vaste activa	4.531	-
Materiële vaste activa	67.645	6.277.211
Financiële vaste activa	855	855
	<u>73.031</u>	<u>6.278.066</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>94.860</u>	<u>6.649.981</u>
Financiering		
Stichtingsvermogen	33.288	13.075
Voorzieningen	41.070	83.120
Langlopende schulden	20.502	6.553.786
	<u>94.860</u>	<u>6.649.981</u>



BESTUURSVERSLAG



Jaarverslag 2025

**Stichting
Haarlemmermeermuseum
De Cruquius**

Alles komt samen

Managementsamenvatting Jaarverslag 2025

2025 was een mijlpaal voor Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius: met de opening van de nieuwbouw, het Polderpaviljoen, werden het Cruquius Museum en het Historisch Museum voor het eerst samengebracht op één locatie. Daarmee is een langgekoesterde ambitie gerealiseerd en beschikt de organisatie over een toekomstbestendige, herkenbare museale bestemming waar het verhaal van Haarlemmermeer eigentijds en toegankelijk wordt verteld.

De nieuwbouw stond in het teken van duurzaamheid, met warmtepompen, zonnepanelen en hergebruik van materialen. Parallel aan de bouw bleef het museum volledig operationeel. Met 30.945 bezoekers — bijna 1.000 meer dan begroot — en sterke Google-beoordelingen (4,5 – 5 sterren) bewees de organisatie dat bouwen en publiek bedienen goed samengaan.

De overgang betekende ook een organisatorische transformatie. Het Historisch Museum in het Haarlemmermeerse Bos werd feestelijk afgesloten; circa 60% van de vrijwilligers maakte de overstap naar de nieuwe locatie. Met ongeveer 200 actieve vrijwilligers en een professionele staf van 5,7 fte — versterkt met een officemanager — is de organisatie opnieuw ingericht voor de volgende fase. Op programmatisch vlak waren de Escape Game de Cruquius, het educatieve aanbod met 4.817 leerlingen en het succesvolle Oogstfest (3.900 bezoekers) opvallende hoogtepunten.

Met het paviljoen als fundament richt de organisatie zich in 2026 op publieksgroei, versterking van educatie, verbeterde digitalisering, het verder uitbouwen van samenwerkingen en structurele financiering.

Woord vooraf

2025 was het jaar waarin alles samenkwam. Met de opening van het Polderpaviljoen bracht Haarlemmermeermuseum De Cruquius zijn verhalen, collecties en publieksfuncties samen op één locatie. Wat jarenlang voorbereiding vroeg, werd werkelijkheid: een toekomstbestendig museum waar de historie van Haarlemmermeer zichtbaar, beleefbaar en relevant blijft. Terwijl er gebouwd, ingericht en verhuisd werd, bleef het museum open en actief — een prestatie van medewerkers, vrijwilligers en partners samen.

Aanloop

Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius brengt de rijke geschiedenis van Haarlemmermeer tot leven: van water naar land, van pioniers tot de polder van nu. Het museum vertelt het verhaal van meer dan 2000 jaar leven met water, techniek, landschap en gemeenschap. De stichting beheerde in 2025 drie samenhangende

onderdelen: het Cruquius Museum, het Historisch Museum en erfgoedafdeling Meer-Historie. Halverwege het jaar werd, ten gunste van de nieuwbouw van het Polderpaviljoen, het Historisch Museum in het Haarlemmermeerse Bos gesloten.

Het Cruquius Museum is gevestigd in het iconische Cruquiusgemaal, een neogotisch rijksmonument en thuisbasis van de imposante Cornish Engine, de grootste stoommachine ter wereld. Het Historisch Museum belichtte de ontwikkeling van Haarlemmermeer sinds de drooglegging in 1852, met aandacht voor wonen, werken, bestuur, zorg, onderwijs en infrastructuur. Meer-Historie richt zich op het beheer, behoud en ontsluiting van de erfgoedcollectie en publiceert het gelijknamige kwartaalmagazine. Sinds juni 2025 zijn beide onderdelen ondergebracht in het Polderpaviljoen.

2025 was een bijzonder en bepalend jaar

Met de opening van het Polderpaviljoen is een lang gekoesterde ambitie gerealiseerd: één samenhangende museale plek waar het verhaal van Haarlemmermeer eigentijds, toegankelijk en toekomstbestendig wordt verteld. Het jaar stond in het teken van vieren, verbinden, ontvangen van nieuwe groepen en het inrichten van een nieuwe organisatie. Tijdens de bouw, restauratie en beperkte bereikbaarheid bleef het museum open voor publiek.

In 2025 sloten we de deuren van het Historisch Museum in het Haarlemmermeerse Bos, een plek met veel herinneringen voor vrijwilligers en bezoekers. Tijdens een feestelijke bijeenkomst keken we met de vrijwilligers samen terug op wat we daar hebben beleefd en opgebouwd — en vierden we dat al dat werk heeft bijgedragen aan de realisatie van een nieuwe locatie. Een door de vrijwilligers zelfgemaakte film bood de kans om met het publiek te delen wat de tentoonstelling zo bijzonder maakte. Een deel van de vrijwilligers nam afscheid, een ander deel ging mee naar de nieuwe locatie: een mooie overgang voor de organisatie.

Onze kernwaarden – In beweging, Inventief & Ingenieus, Onvergetelijk en Samen – vormden ook in 2025 de leidraad. Zij hielpen ons koers te houden in een jaar waarin veel tegelijk gebeurde.

Een nieuw hoofdstuk: het Polderpaviljoen

In 2025 is het Polderpaviljoen officieel geopend. Dit nieuwe gebouw vormt het verbindende hart tussen het gemaal, het erfgoed en het publiek. Het paviljoen biedt ruimte voor een nieuwe vaste presentatie over *‘Haarlemmermeer – het onmogelijke mogelijk gemaakt’*, educatie, ontvangst van groepen en publieksvoorzieningen en maakt het mogelijk om het verhaal van Haarlemmermeer in samenhang te presenteren.

De opening volgde op een jarenlang intensief traject van ontwerp, bouw en inrichting, uitgevoerd in nauwe samenwerking met Braaksma & Roos Architecten,

bouwmanagement Building for Tomorrow, aannemer KernBouw, onderaannemers, kostendeskundigen, de gemeente Haarlemmermeer en vele andere partners. Parallel aan de bouw is met vormgevingsbureau OPERA Amsterdam en uitvoerder Fiction Factory gewerkt aan de inhoudelijke inrichting van de presentatie, waarbij veel aandacht is besteed aan verhaallijnen, publieksbeleving en educatieve inzetbaarheid.

Bij de nieuwbouw van het paviljoen stond duurzaamheid centraal: het gebouw werd uitgerust met warmtepompen en zonnepanelen, en waar mogelijk werd gekozen voor hergebruik van materialen. Zo wilden we niet alleen een toekomstbestendige locatie creëren, maar ook laten zien dat een erfgoedorganisatie en duurzaam bouwen goed samengaan.

Belangrijke momenten zoals het openen van de deuren van het paviljoen en van de presentatie en natuurlijk de officiële opening zijn feestelijk gevierd met medewerkers, vrijwilligers, partners, fondsen, burens en andere betrokkenen. Deze momenten waren niet alleen symbolisch, maar droegen ook bij aan trots, verbinding en zichtbaarheid in de regio.

Met de ingebruikname van het paviljoen is de Cruquiuslocatie uitgegroeid tot één herkenbare museale bestemming, klaar om grotere en meer diverse publieksgroepen te ontvangen. De aansluiting op het Theehuis vormt de mogelijkheid het bezoekerspubliek van het museum een compleet dagje uit te bieden. Andersom kunnen bezoekers aan het Theehuis een blik in het museum werpen.

Organisatie en governance

De stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius opereert met een Raad van Commissarissen en een directeur-bestuurder. De dagelijkse organisatie bestaat uit een professionele staf van in totaal FTE 5,7, en wordt ondersteund door een groot en betrokken vrijwilligerscorps.

2025 stond organisatorisch in het teken van overgang en inrichting. De samenvoeging van de musea op één locatie vroeg om nieuwe werkafspraken, rollen en processen. De organisatie is daarop aangepast, met aandacht voor financiële sturing, publiekprocessen, vrijwilligersbeleid en samenwerking tussen afdelingen. In 2025 is de staf en de financiële bedrijfsvoering versterkt met een officemanager. Naast ondersteuning van het hoofd bedrijfsvoering wordt ook de facilitaire organisatie hiermee verder geprofessionaliseerd.

Behalve de vaste medewerkers werkt de organisatie samen met een wisselend aantal leveranciers, freelancers, dienstverleners en bedrijven. Deze flexibele schil is essentieel voor bouwprojecten, tentoonstellingen, marketing en evenementen.

Vrijwilligers

Vrijwilligers zijn van onschatbare waarde voor het museum. In 2025 waren ongeveer 200 vrijwilligers actief, verspreid over rondleidingen, collectiebeheer, restauratie, publieksontvangst, werkgroepen, promotieactiviteiten, educatie en tuinonderhoud.

De overgang naar één locatie had ook impact op de vrijwilligersorganisatie. Voor een deel van de vrijwilligers van het Historisch Museum was de sluiting een logisch moment om te stoppen; ongeveer 60% maakte de overstap naar de nieuwe situatie. Tegelijkertijd werden nieuwe vrijwilligers verwelkomd, waarmee de organisatie ook in 2025 op een betrokken en gevarieerd vrijwilligerskorps kon rekenen.

Voor veel vrijwilligers veranderde het werk inhoudelijk of in omvang. De tuinploeg kreeg door de bouwactiviteiten te maken met een hogere werkdruk en vroeg om extra inzet en flexibiliteit. Baliemedewerkers vonden zich in een volledig nieuwe werkomgeving, de ICT-vrijwilligers stonden voor technische uitdagingen die de nieuwbouw met zich meebracht, en de rondleiders hadden nieuwe inhoud te verwerken voor de presentatie in het Polderpaviljoen. In het bijzonder verdient de onderhouds- en restauratieploeg een eervolle vermelding: zij hebben de inrichting van de Mentzhoeve vakkundig leeggehaald en verhuisd — een klus die veel fysieke inzet, zorgvuldigheid en praktische kennis vroeg.

De motivaties om vrijwilligerswerk te doen zijn divers: van zinvolle tijdsbesteding na pensionering tot werkervaring, re-integratie of het onderhouden van vaardigheden. Wat hen bindt, is de betrokkenheid bij het erfgoed van Haarlemmermeer.

In 2025 is veel aandacht besteed aan waardering en verbinding. Er vonden meerdere recepties plaats, zoals de nieuwjaarsreceptie, een zomerborrel en maandelijkse koffieochtenden op locatie. Ook de lezingen van het Kruik-genootschap bleven goed bezocht. Vrijwilligers leverden daarnaast een belangrijke bijdrage aan de productie van een afsluitende film over het Historisch Museum.

Collectie en erfgoedzorg

De collectie vormt de ziel van het museum en heeft grote sociale en culturele waarde. Naast de Cornish Engine omvat de collectie duizenden objecten, foto's en documenten over de geschiedenis van Haarlemmermeer en het waterbeheer. Bijna wekelijks ontvangt het museum nieuwe schenkingen van particulieren.

Voor het behoud van het Cruquiusgemaal wordt nauw samengewerkt met Vereniging Hendrick de Keyser (eigenaar van het gemaal), de stoomploeg en civieltechnisch bedrijf Griekspoor. De fotowerkgroep leverde ook in 2025 waardevolle historische beelden aan voor publicaties en tentoonstellingen.

In de Polderschuur in Vijfhuizen werkte de restauratiewerkgroep doorlopend aan mobiel erfgoed. De donderdagavond-jongerenploeg bleef actief en zichtbaar. Het erfgoed werd ingezet bij demonstraties en evenementen, met als hoogtepunt het 'Oogstfest', dat met 3.900 bezoekers heel succesvol te noemen is.

Tentoonstellingen

Ofschoon het accent in het jaar van de nieuwbouw lag op de nieuwe vaste presentatie, realiseerde het museum ook in 2025 meerdere tijdelijke tentoonstellingen, kleinschalig van opzet en met een korte doorlooptijd.

Te zien waren onder meer: *Atelier Nieuwbouw*, *Kunst uit het Raadhuis*, werk van Annegreet List en *Polderportretten* met foto's van Kees van der Veer en gedichten van Leo Richardson.

Daarnaast werden objecten in bruikleen gegeven aan verzorgingshuizen en scholen, waarmee het erfgoed ook buiten de museummuren zichtbaar werd.

Educatie en nieuwe doelgroepen

Educatie blijft en bleef een speerpunt. In 2025 bezochten 4.817 leerlingen het Cruquius Museum en het Historisch Museum, afkomstig uit primair onderwijs, voortgezet onderwijs, mbo, hbo en universiteiten. Ongeveer 10% van de scholen kwam uit het buitenland, met name uit Frankrijk.

Programma's als *Sabotage op De Cruquius*, *Het Stoomlab*, *Onderduiken in Haarlemmermeer* en *Dik Trom* bleven populair. Nieuw en vaak geboekt waren de interactieve programma's *Kraak de Cruquius Code* en vanaf schooljaar 2025-2026 *De Poldertocht* in het nieuwe Polderpaviljoen. Groep 5 van BS De Wikkeling uit Nieuw-Vennep kwam in juni 2025 voor het programma *Van rattenvanger tot dijkgraaf*. Zij waren zo geïnspireerd door het bezoek dat zij meneer Cruquius allemaal een brief hebben geschreven met een mooie tekening en een vraag. Natuurlijk heeft meneer Cruquius alle vragen kunnen beantwoorden.

Na de opening van het nieuwe Polderpaviljoen werd de positie van het museum als leeromgeving verder versterkt. Vijf verschillende kavels: polder, landbouw, wonen, water en luchtvaart vertellen een uniek verhaal over Haarlemmermeer. De presentatie is naast informatief ook interactief met onder andere een knikkerspel en een zenuwspiraal. Het speciaal ontwikkelde programma *De Poldertocht* zorgde ervoor dat meer groepen, scholen en educatieve partners werden ontvangen.

Escape Game de Cruquius

Met steun van de SPUK-regeling Impuls Jongerencultuur 2023–2024 van de gemeente Haarlemmermeer is in 2024–2025 de *Escape Game de Cruquius* gerealiseerd. Het project heeft als doel jongeren op een interactieve en eigentijdse manier te betrekken bij cultuur en erfgoed, met specifieke aandacht voor de geschiedenis van het Cruquiusgemaal en watermanagement.

De *Escape Game* is in samenwerking met jongeren uit Haarlemmermeer en RB Producties Events & Entertainment ontwikkeld, in december 2024 opgeleverd en in 2025 uitgerold. Het spel speelt zich af in het Cruquiusgemaal en bestaat uit vier kluizen met puzzels en opdrachten die binnen 60 minuten moeten worden opgelost. Historische kennis, samenwerking en probleemoplossend denken staan centraal. Bij succesvolle afronding wordt de stoommachine van De Cruquius daadwerkelijk in werking gezet, wat zorgt voor een sterke beleving en blijvende indruk.

Begin 2025 zijn proefsessies met de doelgroep uitgevoerd en zijn begeleiders opgeleid. Door de nieuwbouw en de uitval van medewerkers heeft de structurele inzet tijdelijk vertraging opgelopen. Vanaf oktober 2025 is het project hervat, met boekingen in de herfst- en kerstvakantie. De *Escape Game* wordt aangeboden op vaste momenten en extra tijdens schoolvakanties. Promotie vindt plaats via de website, sociale media, nieuwsbrief en pers.

Het project is inhoudelijk en organisatorisch succesvol afgerond en vormt een duurzaam nieuw aanbod voor jongeren binnen het Cruquius Museum. De subsidie is conform de aanvraag besteed aan ontwikkeling, uitvoering, begeleiding en promotie van de *Escape Game*.

Evenementen

In 2025 organiseerde en faciliteerde het museum diverse evenementen, vaak in aansluiting op landelijke initiatieven zoals de *Museumweek*, het *Monumentenweekend*, het *Weekend van de Wetenschap*, de *Week van Ons Water* en de *Maand van de Geschiedenis*.

De wekelijkse theatrale rondleidingen door Living History Kennemerland en het tweewekelijkse Stoomlab bleven publiekstrekkingen. De verhalentafels in de Witte Boerderij werden goed bezocht en het theaterfestival *De Grazende Zwaan* van Karavaan was met 2.000 bezoekers opnieuw succesvol. De Polderschuurploeg droeg met zichtbaar enthousiasme bij aan demonstraties en evenementen met het 'Oogstfest' als onmiskenbaar hoogtepunt.

Verhalenpalen

Het project **Schakels aan de ketting** werd in 2025 herhaaldelijk aangehaald in de pers, educatieve projecten en media. Deze 25 palen verbinden verhalen, plekken en bewoners via wandel- en fietsroutes door de polder.

Samenwerking en netwerken

Het museum werkte intensief samen met partners als Ons Water, amsterdam&partners, ERIH, Holland Route, Vereniging Hendrick de Keyser, Hoogheemraadschap van Rijnland, Museumvereniging, Meerdok, Visit Haarlemmermeer en diverse maatschappelijke organisaties, scholen en bedrijven. Internationaal is het museum actief binnen WAMU-NET (Unesco) en de Vereniging van Science Centra. Stafleden namen deel aan (inter)nationale congressen en workshops.

In 2025 zijn we ook nieuwe samenwerkingen aangegaan op het gebied van participatie en co-creatie. Het museum werkte samen met lokale Haarlemmermeerse partijen om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een zinvolle plek te bieden binnen de organisatie. Zo droegen deelnemers bij aan concrete taken en projecten, terwijl het museum hen een omgeving bood om werkervaring op te doen en mee te doen in de samenleving. Deze samenwerking paste naadloos bij de maatschappelijke rol die het museum wil vervullen als toegankelijke en verbindende erfgoedinstelling in de regio.

Marketing, communicatie en bezoekers

Door bouw, restauratie en overlast wegens de brugwerkzaamheden was duidelijke communicatie essentieel. Via pers, sociale media, nieuwsbrieven en campagnes bleef het museum zichtbaar. In 2025 ontvingen we 30.945 bezoekers, bijna 1.000 bezoekers meer dan begroot. De bezoekers komen voor 70% uit Haarlemmermeer, Noord- en Zuid-Holland en voor 20% uit het buitenland waarbij USA, Duitsland, Frankrijk en Engeland de belangrijkste landen zijn.

In 2025 is met de opening van het museum een nieuwe huisstijl en een volledig vernieuwde website gelanceerd, ontwikkeld in samenwerking met vormgever René Knip. De nieuwe site biedt een heldere, eigentijdse presentatie van het museum en het publieks- en educatieaanbod. Toegankelijkheid, gebruiksgemak en online zichtbaarheid stonden centraal. De website ondersteunt bezoekers bij het plannen van hun bezoek, versterkt de educatieve functie van het museum en vormt een belangrijk platform voor nieuws, evenementen en publiekscommunicatie.

De website telde circa 88.425 bezoekers. Sociale media en nieuwsbrief groeiden gestaag. Cruquius Museum en Historisch Museum scoorden respectievelijk 4,5 en 5 sterren op Google Business met bijvoorbeeld als reactie 'Fascinerend kijkje in de Nederlandse strijd tegen het water — indrukwekkende stoommachine en leuke, duidelijke rondleiding.'

Oktober was een recordmaand wat reguliere bezoekers betreft, met als evenement de *Nationale Dag van Waarde* à la kunst of kitsch, het museum als stemlocatie en de herfstvakantie met extra activiteiten.

In december werd de filmzaal in het auditorium geopend waarmee het voor bezoek aan het museum en Theehuis mogelijk is om gratis themafilms te bekijken over de geschiedenis van Haarlemmermeer, De Hollandia Bron en meer.

Financiën

De totale baten bedroegen € 854.638 bestaande uit subsidies, publieksinkomsten en projectfinanciering. Daarmee kon 2025 financieel stabiel worden afgesloten, ondanks de extra kosten en onzekerheden die een bouwjaar met zich meebrengt.

Dank en vooruitblik

2025 was een jaar van afronden en beginnen, van vieren en veranderen. De opening van het Polderpaviljoen, de ontvangst van nieuwe publieksgroepen en de inrichting van een nieuwe organisatie markeren een stevig fundament voor de toekomst.

Onze dank gaat uit naar alle vrijwilligers, medewerkers, fondsen, partners, De Vrienden van Cruquius Museum en de gemeente Haarlemmermeer. Met elkaar maken we het erfgoed van Haarlemmermeer zichtbaar, beleefbaar en betekenisvol – nu en voor toekomstige generaties.

Met het paviljoen als stevig fundament richt 2026 zich op verdieping en groei. Het museum investeert in verdere publieksontwikkeling, versterking van educatieve programma's, digitalisering van de collectie en uitbreiding van samenwerkingen binnen en buiten de regio. Ook vrijwilligersbeleid, toegankelijkheid en duurzaamheid krijgen extra aandacht. De ambitie is helder: het museum blijft in beweging en ontwikkelt zich tot hét kennis- en belevingscentrum voor de geschiedenis van Haarlemmermeer — een plek waar verleden en toekomst elkaar blijven ontmoeten.

Verslag van de Raad van Commissarissen 2025

Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius

De Raad van Commissarissen van het Cruquiusmuseum kijkt terug op een bijzonder jaar, waarin een belangrijke mijlpaal is bereikt met de opening van het vernieuwde museum in juli 2025.

Met deze opening heeft het museum zich ontwikkeld tot een toonaangevende culturele voorziening, niet alleen voor de Haarlemmermeer, maar ook voor de bredere regio en een groeiend internationaal publiek. Het museum vertelt het unieke verhaal over de waterstaatkundige ontwikkeling en de drooglegging van de Haarlemmermeer. Daarmee levert het een belangrijke bijdrage aan het behoud en de overdracht van dit cultureel en industrieel erfgoed, in het perspectief van het bredere verhaal van Nederland en het water, in verleden, heden en toekomst.

De realisatie van het vernieuwde museum is tot stand gekomen dankzij een intensieve samenwerking tussen vele partijen. In het bijzonder spreekt de Raad zijn waardering uit voor de structurele en incidentele bijdragen van de gemeente Haarlemmermeer, die een essentiële rol heeft gespeeld in de continuïteit en ontwikkeling van de organisatie. Daarnaast hebben bijdragen van fondsen, sponsors en andere betrokkenen het mogelijk gemaakt om deze omvangrijke investering te realiseren en het museum toekomstbestendig te positioneren.

De Raad van Commissarissen bestond in 2025 uit Nicole Mulder (voorzitter), Gijsbert Pierik, Edith Koetsier en Jos Rath. Erik-Jan van Emmerik, verantwoordelijk voor de financiële portefeuille, heeft per 1 juli 2025 de Raad verlaten. De Raad is hem zeer erkentelijk voor zijn grote inzet en betrokkenheid, in het bijzonder gedurende de nieuwbouwfase en de financiële begeleiding van het project. Een traject voor zijn opvolging is in gang gezet. De Raad spreekt tevens zijn waardering uit voor de heer Johan Slinger, voor zijn jarenlange inzet als vrijwilliger en zijn grote betrokkenheid bij het museum, onder meer als bestuurslid en met betrekking tot de financiën van de stichting, inclusief zijn belangrijke rol bij de totstandkoming van het nieuwbouwproject.

De Raad kwam meerdere malen bijeen op locatie, in aanwezigheid van de directeur-bestuurder, en voerde daarnaast regelmatig overleg buiten de formele vergaderingen. Deze intensieve betrokkenheid was passend bij de fase waarin de organisatie zich bevond, met de afronding van de nieuwbouw en de overgang naar een nieuwe exploitatiefase.

De Raad handelt conform de principes van de Code Cultural Governance en de Ethische Code voor Musea. In 2025 is tevens aandacht besteed aan de verdere ontwikkeling van de governance-structuur, passend bij de nieuwe fase waarin het museum zich bevindt. De zelfevaluatie van de Raad over 2025 is in het voorjaar van 2026 uitgevoerd.

Belangrijke onderwerpen van gesprek gedurende het jaar waren de afronding en verantwoording van de nieuwbouw, de financiële positie van de stichting, de ontwikkeling van bezoekersaantallen en eigen inkomsten en diverse vastgoedvraagstukken, waaronder de renovatie van het theehuis en de eigendomssituatie van de nieuwbouw. De Raad heeft vastgesteld dat de afronding van het nieuwbouwproject en de bijbehorende verantwoording complex en intensief is geweest, maar dat het resultaat zeer succesvol is en hiermee een stevige basis is gelegd voor de toekomst van het museum.

De financiële positie van de stichting heeft gedurende het jaar blijvend de aandacht van de Raad gehad. Hoewel een positief resultaat is gerealiseerd, blijven liquiditeit en de opbouw van een gezond eigen vermogen belangrijke aandachtspunten. In het vierde kwartaal van 2025 heeft de Raad expliciet tijd en aandacht besteed aan het meerjarenbeleidsplan 2026–2030, inclusief de daarbij behorende financiële scenario's. De Raad ziet dat in de nieuwe fase van exploitatie wordt gewerkt aan een meer structureel en duurzaam financieel perspectief.

De Raad is eveneens positief over de ontwikkeling van de organisatie. Na een periode waarin de nadruk lag op de realisatie van de nieuwbouw, is in 2025 een nieuwe fase gestart waarin de exploitatie wordt versterkt, de organisatie verder professionaliseert en wordt gewerkt aan groei in bezoekers, activiteiten en inkomsten.

Grote waardering spreekt de Raad uit voor de directeur-bestuurder, medewerkers en vrijwilligers, die onder soms uitdagende omstandigheden hebben bijgedragen aan het realiseren van deze mijlpaal en het functioneren van de organisatie.

De Raad van Commissarissen kijkt met vertrouwen naar de toekomst van het museum en de verdere ontwikkeling in de komende jaren.

N. Mulder, voorzitter

E. Koetsier, marketing en verkoop portefeuille

J. Rath, marketing en goede doelen portefeuille

G. Pierik, juridische portefeuille

Rooster van benoeming en herbenoeming van de Raad van Commissarissen

Lid	Benoeming	Herbenoeming
Mw. N.F. Mulder	2019	2023
vacature	2025	2029
Dhr. G. Pierik	2024	2028
Mw. E. Koetsier	2022	2026
Dhr. J. Rath	2022	2026

De leden worden in principe benoemd voor 4 jaar met de mogelijkheid tot verlenging van nog eens vier jaar. Met hoge uitzondering bieden de statuten nog een tweede verlenging van 4 jaar.

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na voorstel resultaatverdeling)

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1		
Overige immateriële vaste activa		4.531	-
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		18.539	6.257.232
Verduurzaming theehuis		27.005	-
Inventaris		22.101	19.979
		<u>67.645</u>	<u>6.277.211</u>
Financiële vaste activa	3	855	855
Vlottende activa			
Voorraden	4	14.625	2.044
Vorderingen			
Vorderingen op handelsdebiteuren	5	63.883	32.863
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6	45.162	147.771
Overige vorderingen en overlopende activa	7	96.415	67.747
		<u>205.460</u>	<u>248.381</u>
Liquide middelen	8	58.179	987.640
		<u>351.295</u>	<u>7.516.131</u>

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
		€	€
PASSIVA			
Stichtingsvermogen	9		
Stichtingskapitaal		45	45
Bestemmingsreserves	10	9.000	9.000
Bestemmingsfondsen	11	15.000	-
Overige reserves		9.243	4.030
		<u>33.288</u>	<u>13.075</u>
Voorzieningen			
Voorziening onderhoud	12	38.401	70.290
Voorziening Jubilea	13	2.669	12.830
		<u>41.070</u>	<u>83.120</u>
Langlopende schulden			
Langlopende schulden	14	20.502	6.553.786
Kortlopende schulden			
Schulden aan banken		59.498	-
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	15	127.234	729.968
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	16	11.282	19.186
Kortlopende schulden ter zake van pensioenen	17	5.215	8.681
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	18	53.206	108.315
		<u>256.435</u>	<u>866.150</u>
		<u>351.295</u>	<u>7.516.131</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		<u>2025</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€	€	€
Baten	19			
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	20	531.589	408.000	450.362
Sponsorbijdragen	21	50.757	-	8.754
		<u>582.346</u>	<u>408.000</u>	<u>459.116</u>
Overige baten	22	392.380	530.000	312.884
Inkoopwaarde van de baten	23	-126.628	-80.000	-58.082
		<u>265.752</u>	<u>450.000</u>	<u>254.802</u>
Brutowinst				
Overige opbrengsten	24	6.540	-	-
		<u>272.292</u>	<u>450.000</u>	<u>254.802</u>
Brutomarge				
		<u>854.638</u>	<u>858.000</u>	<u>713.918</u>
Lasten				
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	25	411.597	465.000	382.967
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	26	11.445	7.000	7.201
Overige lasten	27	411.970	453.500	327.937
		<u>835.012</u>	<u>925.500</u>	<u>718.105</u>
Totaal van som der kosten				
		<u>19.626</u>	<u>-67.500</u>	<u>-4.187</u>
Totaal van bedrijfsresultaat				
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	28	1.043	-	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	29	-456	-	-
		<u>587</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Financiële baten en lasten				
		<u>20.213</u>	<u>-67.500</u>	<u>-4.187</u>
Totaal van netto resultaat				
		<u>20.213</u>	<u>-67.500</u>	<u>-4.187</u>
Bestemming saldo van baten en lasten				
Overige reserves		<u>20.213</u>		<u>-4.187</u>

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten

Saldo van baten en lasten		19.626	-4.187
Aanpassingen voor			
Afschrijvingen	26	11.445	7.201
Toename (afname) van de voorzieningen		-42.050	1.356
Verandering in werkkapitaal			
Afname (toename) van voorraden	4	-12.581	544
Afname (toename) van handelsdebiteuren	5	-31.020	-22.910
Afname (toename) van overige Vorderingen	7	84.959	-8.999
Overlopende activa		-11.018	-12.426
Toename (afname) van overige schulden		-37.582	418.557
		-7.242	374.766

Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties

		-18.221	379.136
Ontvangen interest	28	1.043	-
Betaalde interest	29	-456	-
		587	-

Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten

-17.634 379.136

Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten

Verwerving van immateriële vaste activa	1	-4.900	-
Verwerving van materiële vaste activa	2	-550.159	-4.312.721
Ontvangen bijdragen op investeringen		194.100	-
Afname crediteuren investeringen		-631.631	-
		-992.590	-4.312.721

Totaal van kasstroom uit financie-ringsactiviteiten

Ontvangsten uit hoofde van leningen		80.000	2.348.185
Vrijval ontvangen fondsen financiering		-6.747.886	-
Herwaardering nieuwbouw		6.748.649	-
		80.763	2.348.185

Totaal van kasstroom uit financie-ringsactiviteiten

80.763 2.348.185

Totaal van toename (afname) van geldmiddelen

-929.461 -1.585.400

Verloop van toename (afname) van geldmiddelen

Geldmiddelen aan het begin van de peri-
ode

987.640

2.573.040

Toename (afname) van geldmiddelen

-929.461

-1.585.400

Geldmiddelen aan het einde van de peri-
ode

58.179

987.640

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius is feitelijk en statutair gevestigd op Cruquiusdijk 27, 2142 ER te Cruquius en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41222705.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius bestaan voornamelijk uit:

Het bevorderen van de belangstelling voor en de kennis van de geschiedenis van Haarlemmermeer en de ontwikkeling van de waterstaat in Nederland, in het bijzonder met betrekking tot het polderwezen en de daarbij behorende bemalingssystemen. - Het exploiteren van musea en andere (tentoonstellings)ruimtes waarin het cultureel, het cultuurhistorisch en industrieel erfgoed van Haarlemmermeer gepresenteerd, onderzocht, gerestaureerd, gedocumenteerd en gearhiveerd wordt. - Het bevorderen van de studie van de plaatselijke geschiedenis en het (digitaal) vastleggen van gevonden gegevens in akten, kranten, beeld- en geluidsdragers, artikelen en in boekvorm. - Het opsporen, verzamelen (in eigendom of bruikleen) en tentoonstellen van objecten, teksten en afbeeldingen die betrekking hebben op de historie van Haarlemmermeer en de waterhuishouding in Nederland. - Het ontwikkelen en verzorgen van educatieve projecten. - Het bevorderen van een goede leef-, recreatie- en cultuursfeer in Haarlemmermeer. - Het samenwerken met andere (culturele) instellingen.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 (kleine organisaties zonder winststreven), die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Pensioenregelingen

Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius heeft een pensioenregeling voor werknemers; deze worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De actuele dekkingsgraad van Pensioenfonds Zorg en Welzijn in 2024 109,5%

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten als in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

De primaire financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

GRONDSLAGEN

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Te zijner tijd zal worden gekozen voor jaarlijkse afschrijving en vrijval uit het fonds nieuwbouw dan wel door afboeking in een keer van de totale investering middels het fonds nieuwbouw

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. I

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

De algemene reserve staat ter vrije beschikking van de stichting. Een deel van de reserves wordt aangemerkt als bestemmingsreserve indien de Raad van commissarissen van de stichting een beperking heeft aangebracht

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Langlopende schulden

In het fonds Nieuwbouw zijn begrepen de ontvangen bedragen bestemd voor de investering ten behoeve van de Nieuwbouw en de herinrichting van het Cruquius gemaal. Dit betreffen zowel de investeringssubsidies van de Gemeente Haarlemmermeer als de overige ontvangen bijdragen t.b.v. de nieuwbouw. Ten behoeve van het inzicht alle ontvangen bijdragen inclusief giften, in één post opgenomen. Na realisatie van de nieuwbouw zal jaarlijks een gedeelte van het fonds ten gunste van het bedrijfsresultaat vrijvallen. Dit gedeelte wordt systematisch berekend met inachtneming van de wijze waarop bestedingen ten behoeve van de nieuwbouw zelf in de jaarrekening worden verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit overeenkomsten met klanten. In de overeenkomsten worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan individuele prestatieverplichting. Hierbij wordt rekening gehouden met kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Pensioenlasten

Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de staat van baten en lasten verwerkt. Zie ook de grondslagen voor waardering van activa en passiva, bij Pensioenvoorziening. Hiernaar wordt ook verwezen voor wat betreft pensioenregelingen van dochterondernemingen in het buitenland.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
ACTIVA
Vaste activa
1 Immateriële vaste activa

	Overige immateriële vaste activa
	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	-
Investerings	4.900
Afschrijvingen	-369
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>4.531</u>

2 Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Verduurzaming theehuis	Inventaris	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	6.257.232	-	73.051	6.330.283
Cumulatieve afschrijvingen	-	-	-53.072	-53.072
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>6.257.232</u>	<u>-</u>	<u>19.979</u>	<u>6.277.211</u>
Mutaties				
Investerings	510.932	28.426	10.801	550.159
Herwaarderingen	-6.748.649	-	-	-6.748.649
Afschrijvingen	-976	-1.421	-	-2.397
Afschrijvingen herwaarderingen	-	-	-8.679	-8.679
Saldo mutaties	<u>-6.238.693</u>	<u>27.005</u>	<u>2.122</u>	<u>-6.209.566</u>
Stand per 31 december 2025				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	6.276.747	28.426	83.852	6.389.025
Cumulatieve herwaarderingen	-6.257.232	-	-	-6.257.232
Cumulatieve afschrijvingen	-976	-1.421	-61.751	-64.148
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>18.539</u>	<u>27.005</u>	<u>22.101</u>	<u>67.645</u>
Afschrijvingspercentages	<u>5%</u>	<u>25%</u>	<u>20%</u>	

Per 31 december 2024 bedraagt de verkrijgings en vervaardigingsprijs € 6.257.232. De nieuwbouw van de bedrijfsgebouwen is in 2025 gerealiseerd, waarbij ontvangen subsidies en bijdragen in mindering zijn gebracht op de investeringswaarde.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen		
Aanloopkosten nieuwbouw		257.300
Herinrichting Cruquiusgemaal		345.000
Nieuwbouw	19.515	5.654.932
Totaal	<u>19.515</u>	<u>6.257.232</u>
3 Financiële vaste activa		
Waarborgsommen	<u>855</u>	<u>855</u>
Vlottende activa		
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
4 Voorraden		
Voorraad	14.625	9.807
Voorraad voorziening incurante goederen	-	-7.763
	<u>14.625</u>	<u>2.044</u>
Vorderingen		
5 Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	82.504	32.863
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-18.621	-
	<u>63.883</u>	<u>32.863</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren		
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie van de voorziening	18.621	-
Stand per 31 december	<u>18.621</u>	<u>-</u>
6 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>45.162</u>	<u>147.771</u>

7 Overige vorderingen en overlopende activa

Gemeente Haarlemmermeer	2.500	-
Nog te ontvangen facturen	54.871	39.721
Voorruitbetaalde kosten	39.044	27.947
Kruisposten	-	79
	<u>96.415</u>	<u>67.747</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

8 Liquide middelen

Kas	4.399	1.997
ABN AMRO	47.577	185.885
ING	1.031	1.976
Rabobank	4.194	47.409
Depositerekeningen	978	750.373
	<u>58.179</u>	<u>987.640</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting. Een deel van de liquide middelen dient ter dekking van bestemmingsfondsen waaraan een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven.

PASSIVA

9 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Stichtingska- pitaal	Bestem- mingsreser- ves	Bestem- mings- fondsen	Overige re- serves	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	45	9.000	-	4.030	13.075
Uit resultaatverdeling	-	-	-	20.213	20.213
Overboeking	-	-	15.000	-15.000	-
Stand per 31 december 2025	45	9.000	15.000	9.243	33.288

31-12-2025	31-12-2024
€	€

10 Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve aankopen	9.000	9.000
-----------------------------	-------	-------

Bestemmingsreserve aankopen, betreft een reserve met een bestemming tot de aankoop van nieuwe museumstukken.

11 Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen verbouwingen	15.000	-
	2025	2024
	€	€

Bestemmingsfondsen verbouwingen

Stand per 1 januari	-	-
Mutaties	15.000	-
Stand per 31 december	15.000	-

Informatieverschaffing over bestemmingsreserves

De in 2025 verkregen gelden zijn afkomstig uit crowdfundingacties. Deze gelden zijn ontvangen en bestemd voor het realiseren van een verbindingsgang.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorzieningen		
Voorziening onderhoud	38.401	70.290
Voorziening Jubilea	2.669	12.830
	<u>41.070</u>	<u>83.120</u>

12 Voorziening onderhoud

Voorziening groot onderhoud t.b.v verduurzaming theehuis	-	63.000
Voorziening zichtbaarheid tijdens Nieuwbouw	-	7.290
Voorziening inzake MJOP Paviljoen	38.401	-
	<u>38.401</u>	<u>70.290</u>

	2025	2024
	€	€

Voorziening groot onderhoud t.b.v verduurzaming theehuis

Stand per 1 januari	63.000	63.000
Nog toe te wijzen	-38.401	-
Dotatie	38.401	-
	<u>63.000</u>	<u>63.000</u>
Aanwending van voorziening	-63.000	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>63.000</u>

	2025	2024
	€	€

Voorziening zichtbaarheid tijdens Nieuwbouw

Stand per 1 januari	7.290	7.290
Vrijval van voorziening	-7.290	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>7.290</u>

De voorziening Zichtbaarheid museum tijdens nieuwbouw had conform de geldende uitgangspunten in 2024 moeten vrijvallen. Deze vrijval is in dat jaar niet verwerkt, terwijl de hieraan gerelateerde lasten wel in 2024 zijn verantwoord. Derhalve is de vrijval in 2025 alsnog verwerkt.

	2025	2024
	€	€

Voorziening inzake MJOP Paviljoen

Stand per 1 januari	-	-
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-18.792	-
Dotatie	57.193	-
Stand per 31 december	<u>38.401</u>	<u>-</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

13 Voorziening Jubilea

Voorziening Jubilea	<u>2.669</u>	<u>12.830</u>
---------------------	--------------	---------------

Voorziening Jubilea

Stand per 1 januari	12.830	11.474
Dotatie ten laste van resultaat	-	1.356
	<u>12.830</u>	<u>12.830</u>
Uitkering	-10.161	-
Stand per 31 december	<u>2.669</u>	<u>12.830</u>

Langlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
14 Langlopende schulden		
Langlopende schulden	<u>20.502</u>	<u>6.553.786</u>
	2025	2024
	€	€
Fonds nieuwbouw		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	<u>6.553.786</u>	<u>4.205.600</u>
Saldo per 1 januari	<u>6.553.786</u>	<u>4.205.600</u>
Mutaties		
Verhoging	-	2.348.186
Vrijval	<u>-6.553.786</u>	<u>-</u>
Saldo mutaties	<u>-6.553.786</u>	<u>2.348.186</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	<u>6.553.786</u>	<u>6.553.786</u>
Cumulatieve aflossing	<u>-6.553.786</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>6.553.786</u>

De nieuwbouw van de bedrijfsgebouwen is in 2025 gerealiseerd, waarbij ontvangen subsidies en bijdragen in mindering zijn gebracht op de investeringswaarde.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Verdeling ontvangen investeringsgelden Nieuwbouw		
Gemeente Haarlemmermeer		5.399.700
Culturele fondsen e.d.		1.077.612
Crowdfunding		<u>76.474</u>
Totaal		<u>6.553.786</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lening Cultuur + Onderneming		
Saldo per 1 januari	<u>-</u>	<u>-</u>
Mutaties		
Verhoging	<u>20.502</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	<u>20.502</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>20.502</u>	<u>-</u>
Rentepercentage	5%	
Looptijd	17	

Per 11 november 2025 is een annuïtaire lening verstrekt door Cultuur+Ondernemen met een hoofdsom van € 80.000. De lening heeft een rentepercentage van 5% en een looptijd van 17 maanden. Het kortlopende deel van deze lening is afzonderlijk opgenomen onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Aflossingsverplichtingen		
Aflossingsverplichting lening Cultuur + Onderneming	59.498	-
15 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	127.234	729.968
16 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	11.282	19.186
17 Kortlopende schulden ter zake van pensioenen		
Overige kortlopende schulden ter zake van pensioenen	5.215	8.681
18 Kortlopende overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen bedragen	8.587	74.033
Nog te betalen kosten	16.900	12.517
Vakantiegeld	18.755	14.764
Overlopende passiva	965	-
Te betalen accountantskosten	7.999	7.001
	<u>53.206</u>	<u>108.315</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius heeft langlopende huurverplichtingen inzake de panden:

1. Cruquiusdijk 27 te Cruquius, alwaar het kantoor van de stichting is gevestigd. Deze huurovereenkomst is ingegaan op 1 januari 2010 en heeft een looptijd van 30 jaar met een jaarlijkse verplichting van € 86.508.
2. Hoofdweg 734 te Hoofddorp, thuisbasis van Meer historie met een jaarlijkse verplichting van € 22.199.
3. Spieringweg 536 A te vijfhuizen met een jaarlijkse verplichting van € 47.104.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	2024
	€	€
19 Baten		
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	531.589	450.362
Sponsorbijdragen	50.757	8.754
	<u>582.346</u>	<u>459.116</u>
20 Overige overheidsbijdragen en -subsidies		
Overige overheidsbijdragen en -subsidies structureel	459.089	397.675
Overige overheidsbijdragen en -subsidies incidenteel	72.500	52.687
	<u>531.589</u>	<u>450.362</u>
Overige overheidsbijdragen en subsidies - Structureel 2025		
Gemeente Haarlemmermeer	414.089	352.675
Subsidie Hoogreemraadschap Rijnland	45.000	45.000
Totaal	<u>459.089</u>	<u>397.675</u>
Overige overheidsbijdragen en subsidies - Incidenteel 2025		
Gemeente Haarlemmermeer - Project schakels aan de ketting		29.750
Gemeente Haarlemmermeer - Energiecompensatie		12.937
Gemeente Haarlemmermeer - Escape game	70.000	10.000
Gemeente Haarlemmermeer - Overig	2.500	2.500
Totaal	<u>72.500</u>	<u>55.187</u>
21 Sponsorbijdragen		
Giften en donaties	50.757	8.212
Sponsorbijdrage	-	542
	<u>50.757</u>	<u>8.754</u>

	2025 €	2024 €
22 Overige baten		
Baten exploitatie Musea	297.257	219.262
Baten exploitatie verhuur zalen	22.709	26.043
Baten exploitatie verhuur Theehuis	33.529	32.553
Baten overige activiteiten	38.885	35.026
	<u>392.380</u>	<u>312.884</u>
23 Inkoopwaarde van de baten		
Inkoopwaarde baten	126.628	55.824
Voorraadmutatie	-	2.258
	<u>126.628</u>	<u>58.082</u>
Inkoopwaarde baten		
Inkoopwaarde baten Musea	25.103	22.292
Inkoopwaarde baten verhuur zalen	3.393	3.039
Inkoopwaarde baten theehuis	11.670	7.807
Inkoopwaarde baten Escape game	70.426	-
Inkoopwaarde baten overige activiteiten	16.036	22.686
	<u>126.628</u>	<u>55.824</u>
24 Overige opbrengsten		
Doorbelasting personeelskosten	<u>6.540</u>	<u>-</u>
25 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	338.346	289.439
Sociale lasten en pensioenlasten	97.048	64.765
Overige personeelsbeloningen	-23.797	28.763
	<u>411.597</u>	<u>382.967</u>
Lonen		
Lonen en salarissen	328.749	278.031
Kosten vrijwilligers	9.597	11.408
	<u>338.346</u>	<u>289.439</u>
Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	52.717	42.974
Pensioenlasten	44.331	21.791
	<u>97.048</u>	<u>64.765</u>

	2025	2024
	€	€
Overige personeelsbeloningen		
Studie- en opleidingskosten	400	373
Vergoeding reis- en verblijfkosten	7.498	8.024
Arbodienst	2.108	1.966
Ziekengeldverzekering	6.081	24.467
Overige personeelsbeloningen	5.356	-
Dotatie voorziening jubileumkosten	-	1.356
Overige personeelsbeloningen	2.687	3.131
Ondersteuning management	1.088	4.539
	<u>25.218</u>	<u>43.856</u>
Uitkeringen Ziekengeld	<u>-49.015</u>	<u>-15.093</u>
	<u><u>-23.797</u></u>	<u><u>28.763</u></u>

26 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingen immateriële vaste activa	369	-
Afschrijvingen materiële vaste activa	11.076	7.201
	<u>11.445</u>	<u>7.201</u>

	2025	2024
	€	€
27 Overige lasten		
Huisvestingskosten	295.709	241.758
Verkoopkosten	27.053	29.954
Kantoorkosten	50.802	39.816
Algemene kosten	38.406	16.409
	<u>411.970</u>	<u>327.937</u>
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	155.811	161.225
Onderhoud gebouwen	14.160	1.254
Onderhoud terreinen	2.751	1.443
Schoonmaakkosten	22.198	12.762
Gas, water en elektra	34.814	52.454
Onroerende zaakbelasting	12.654	9.270
Vaste lasten	14.920	3.350
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	38.401	-
	<u>295.709</u>	<u>241.758</u>
Verkoopkosten		
Marketing en PR	14.197	3.736
Educatie	-2.900	1.068
Website kosten	12.826	4.381
Meer historie restauratie	1.767	4.439
Overige verkoopkosten	1.163	389
Schakels aan de ketting	-	15.941
	<u>27.053</u>	<u>29.954</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	2.776	891
Telefoon- en faxkosten	2.638	1.659
Administratiekosten	6.991	13.063
Kosten ICT	7.006	6.390
Verzekeringen	26.940	14.621
Lidmaatschap/contributies	4.451	3.192
	<u>50.802</u>	<u>39.816</u>

	2025	2024
	€	€
Algemene kosten		
Accountantskosten	16.563	10.238
Juridische kosten	14.821	82
Advieskosten	83	57
Bankkosten	2.386	2.910
Overige algemene kosten	2.437	1.504
Abonnement bibliotheek	2.116	1.618
	<u>38.406</u>	<u>16.409</u>
28 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Ontvangen bankrente	<u>1.043</u>	<u>-</u>
29 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente leningen o/g	<u>456</u>	<u>-</u>

OVERIGE TOELICHTINGEN**Gemiddeld aantal werknemers**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>5,72</u>	<u>5,36</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>5,72</u></u>	<u><u>5,36</u></u>

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De leden van de Raad van commissarissen verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

De vrijstelling voor het openbaren van de bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bij de stichting is één bestuurder werkzaam. Derhalve is de stichting vrijgesteld van publicatie van de salarissen.

Cruquius, 6 mei 2026

Van Melis, E.
Directeur



Cruquius,

Ondertekening commissarissen:

Mulder, N. voorzitter

Koetsier, E.

Pierik, G.

Rath, J.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Stichting Haarlemmermeermuseum de Cruquius

A. Verklaring over de in de Jaarstukken opgenomen jaarrekening 2025

Verklaring over de jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarstukken 2025 van Stichting Haarlemmermeermuseum de Cruquius te Cruquius gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van zowel de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 alsmede van het vermogen van Stichting Haarlemmermeermuseum de Cruquius op 31 december 2025 in overeenstemming met de algemene subsidieverordening Haarlemmermeer 2024 en het controleprotocol subsidies Haarlemmermeer.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. het overzicht van baten en lasten over 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.



De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, de algemene subsidieverordening Haarlemmermeer 2024 en het controleprotocol subsidies Haarlemmermeer vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Haarlemmermeermuseum de Cruquius zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel alsmede de balansmutaties en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 19.278. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie voor fouten bedraagt 2% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in de algemene subsidieverordening Haarlemmermeer 2024 en het controleprotocol subsidies Haarlemmermeer.





Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in de algemene subsidieverordening Haarlemmermeer 2024 en het controleprotocol subsidies Haarlemmermeer.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de organisatie en haar omgeving. Ook hebben wij de opzet en implementatie van het risicobeheer van de organisatie met betrekking tot fraude en het niet-naleven van wet en regelgeving onderzocht. Onze procedures omvatten onder andere het verkrijgen van een begrip van de bedrijfscultuur die heerst binnen de organisatie en procedures om indicaties van mogelijke fraude en het niet-naleven te onderzoeken.

Daarnaast hebben we procedures uitgevoerd om inzicht te krijgen in de juridische en regelgevende kaders die van toepassing zijn op de organisatie en hebben we geen specifiek gebied geïdentificeerd als zijnde het meest waarschijnlijk om een materieel effect te hebben op de financiële overzichten.

We hebben de risicofactoren voor fraude en niet-naleving geëvalueerd om te toetsen of deze factoren wijzen op een risico van materiële onjuistheden in de financiële overzichten.

Op basis van het bovenstaande en de controlestandaarden hebben we de volgende frauderisico's geïdentificeerd die relevant zijn voor onze controle, inclusief de relevante veronderstelde risico's zoals vastgelegd in de controlestandaarden, en hebben we als volgt gereageerd:

Het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door management (een verondersteld risico)

Risico

Het management bevindt zich in een unieke positie om boekhoudgegevens te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door controles te overrulen die anders effectief lijken te werken.





Werkzaamheden

We hebben de opzet en implementatie van interne beheersingsmaatregelen geëvalueerd die frauderisico's en het niet-naleven van regels verminderen, zoals processen met betrekking tot journaalposten en schattingen.

We hebben een data-analyse uitgevoerd om hoog-risico journaalposten te evalueren. Ook hebben wij de nagekomen journaalposten gecontroleerd. Daarnaast hebben wij belangrijke schattingen en oordelen van het management geëvalueerd op mogelijke vertekening (bias). Wanneer we onverwachte journaalboekingen of andere risico's hebben geïdentificeerd via onze gegevensanalyse, hebben we aanvullende controleprocedures uitgevoerd om elk geïdentificeerd risico af te dekken. Dit omvat ook het testen van transacties aan de hand van brondocumentatie.

Conclusie

De uitgevoerde werkzaamheden bevatten geen bevindingen die wijzen op een indicatie van fraude of materiele onjuistheden.

B. Verklaring over de in de Jaarstukken opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de Jaarstukken andere informatie die bestaat uit:

- Jaarverslag 2025;
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten volgens de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.





Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag en de overige gegevens.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de algemene subsidieverordening Haarlemmermeer 2024 en het controleprotocol subsidies Haarlemmermeer.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of Stichting Haarlemmermeermuseum de Cruquius in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.





Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's: dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en , het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie de activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige





gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met het Algemeen Bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Noordwijk, 6 mei 2026
Wecountancy Audit B.V.

W.E.A. Nagtegaal RA





BIJLAGEN



1. Verantwoording van ontwikkeling escape game

	Begroot	Gerealiseerd
Ontwikkelings - en inrichtingskosten	€ 23.750	€ 23.332
Personeelskosten	€ 26.250	€ 21.030
Marketing en promotie	€ 10.000	€ 16.539
Gratis deelname aan spel	€ 11.000	€ 13.044
Overige kosten	€ 9.000	€ 6.480
Totaal	€ 80.000	€ 80.425
-		
Financiering Escape Game 2024-2025		
Gemeente Haarlemmermeer	€ 80.000	€ 80.000
Cruquius Museum		€ 425
Totaal	€ 80.000	€ 80.425

Stichting Haarlemmermeermuseum De Cruquius



Baten en Lasten

Begroting

2026

Subsidies	420.700
Exploitatie	460.096
Fondsenwerving	105.000
	985.796
Directe kosten	-92.398
Toegevoegde waarde	893.398

Lasten

Personeelskosten	542.615
Afschrijvingen	8.000
Huisvestingskosten	268.914
Marketing & Presentatie	56.000
Algemeen	81.593
Totale lasten	957.122

Bedrijfsresultaat

-63.724